

Warszawa, 19.12.2025 r.

## **Protokół z Walnego Zgromadzenia Polskiego Stowarzyszenia Menadżerów i Administratorów Badań i Projektów Naukowych PolARMA**

W dniu 19 grudnia 2025 r. odbyło się Walne Zgromadzenie Polskiego Stowarzyszenia Menadżerów i Administratorów Badań i Projektów Naukowych PolARMA w formule online, poprzez aplikację Microsoft Teams. Na 35 członków Stowarzyszenia w Walnym Zgromadzeniu udział wzięło 25 osób (por. załącznik nr 1 – lista obecności).

Prezes Zarządu Stowarzyszenia Pani Ewa Mendec przywitała wszystkich zebranych. Poinformowała o zamiarze włączenia transkrypcji ze spotkania w aplikacji Teams (tj. rejestrowania przebiegu spotkania w formie pliku tekstowego) i poinformowała obecnych o możliwości wniesienia sprzeciwu. Nikt sprzeciwu nie wniósł. Następnie Prezes przedstawiła proponowany porządek zebrania:

1. Otwarcie obrad przez Prezesa Zarządu Stowarzyszenia.
2. Stwierdzenie prawomocności obrad (quorum) przez Prezesa Zarządu Stowarzyszenia.
3. Wybór:
  - a. Przewodniczącego Zebrania
  - b. Sekretarza
4. Przyjęcie porządku obrad.
5. Wybór Komisji Skrutacyjnej.
6. Sprawozdanie Zarządu Stowarzyszenia z działalności w okresie 18.03.2025 r. – 15.12.2025 r. – Ewa Mendec, Prezes i Lidia Tomaszewska, Wiceprezes Zarządu Stowarzyszenia. Przedstawienie aktualnej sytuacji finansowej Stowarzyszenia – Anna Smurzyńska, Skarbnik. Dyskusja.
7. Sprawozdanie Komisji Rewizyjnej Stowarzyszenia z działalności w okresie 18.03.2025 r. – 15.12.2025 r. – Iwona Trochimczyk-Sawczuk, Sekretarz Komisji Rewizyjnej. Dyskusja.
8. Głosowanie nad zatwierdzeniem sprawozdania Zarządu Stowarzyszenia z działalności w okresie od 18.03.2025 r. – 15.12.2025 r.
9. Głosowanie nad zatwierdzeniem sprawozdania Komisji Rewizyjnej Stowarzyszenia z kontroli działalności Zarządu i Stowarzyszenia w okresie 18.03.2025 r. – 15.12.2025 r.
10. Ustalenie składki członkowskiej wstępnej i rocznej – dyskusja. Podjęcie Uchwały w sprawie wysokości składki członkowskiej i rocznej.
11. Przedstawienie planu budżetu Stowarzyszenia PolARMA na rok 2026 – Anna Smurzyńska, Skarbnik. Dyskusja.
12. Podjęcie uchwały w sprawie uchwalenia budżetu Stowarzyszenia na rok 2026.  
Wolne wnioski.  
Zamknięcie obrad.

### **Przebieg zebrania**

#### **Ad.1. Otwarcie obrad przez Prezesa Zarządu Stowarzyszenia Ewę Mendec**

Prezes Zarządu Pani Ewa Mendec 19 grudnia 2025 r. o godz. 17:00 otworzyła obrady Walnego Zgromadzenia Polskiego Stowarzyszenia Menadżerów i Administratorów Badań i Projektów Naukowych PolARMA.

## **Ad.2. Stwierdzenie prawomocności obrad – quorum przez Prezesa Zarządu Stowarzyszenia.**

Prezes Zarządu Stowarzyszenia po otwarciu obrad stwierdziła, że 23 osoby potwierdziły obecność na spotkaniu za pośrednictwem aplikacji MENTIMETER w głosowaniu tzw. testowym, co spełniło wymóg quorum. Pani Prezes na tej podstawie stwierdziła prawomocność obrad.

## **Ad.3. Wybór Przewodniczącego Zebrania oraz Sekretarza.**

Na Przewodniczącą zebrania zgłoszono Panią Lidię Tomaszewską, a na Sekretarza Panią Katarzynę Dudek. Innych kandydatur nie było. Zgłoszone osoby wyraziły zgodę na kandydowanie.

W wyniku głosowania jawnego (przez podniesienie ręki) jednogłośnie wybrano:

- Przewodniczącą Zebrania – Panią Lidię Tomaszewską,
- Sekretarza Zebrania – Panią Katarzynę Dudek.

## **Ad.4. Przyjęcie porządku obrad.**

Proponowany porządek zebrania poddano głosowaniu jawnemu (przez podniesienie ręki) i przyjęto go jednogłośnie.

## **Ad.5. Wybór Komisji Skrutacyjnej.**

Na członków Komisji Skrutacyjnej zgłoszono:

- Pana Łukasza Pieczonkę
- Pana Mateusza Kirjaka

Zgłoszone osoby wyraziły zgodę na kandydowanie. Innych kandydatur nie było.

W wyniku głosowania jawnego (przez podniesienie ręki) wybrano jednogłośnie:

- Przewodniczącą Komisji Skrutacyjnej – Pana Łukasza Pieczonkę,
- Członka Komisji Skrutacyjnej – Pana Mateusza Kirjaka.

## **Ad.6. Sprawozdanie Zarządu Stowarzyszenia z działalności w okresie 18.03.2025 r. – 15.12.2025 r. – Ewa Mendec, Prezes i Lidia Tomaszewska, Wiceprezes Zarządu Stowarzyszenia. Przedstawienie aktualnej sytuacji finansowej Stowarzyszenia – Anna Smurzyńska, Skarbnik. Dyskusja.**

Przewodnicząca Zebrania Pani Lidia Tomaszewska przekazała głos Pani Ewie Mendec, Prezes Stowarzyszenia, która przedstawiła sprawozdanie Zarządu z działalności Stowarzyszenia za okres 18.03.2025 r. – 15.12.2025 r.

Pani Prezes rozpoczęła referowanie sprawozdania z pracy Zarządu od krótkiej informacji na temat pierwszych kroków Stowarzyszenia tj. organizacji Walnego Zgromadzenia Założycielskiego w dniu 18 marca 2025 r. podczas którego powołane zostało Polskie Stowarzyszenie Menedżerów i Administratorów Badań i Projektów Naukowych PolARMA. Następnie wspomniała o złożeniu dokumentów celem wpisania Stowarzyszenia do KRS co ostatecznie nastąpiło z dniem 10 czerwca 2025r.

Następnie przedstawiła informację o oficjalnym zaanonsowaniu powstania Stowarzyszenia PolARMA podczas Konferencji organizowanej przez Forum Administracji Akademickiej pn. „Kierunek: ewaluacja i finanse – jak budować potencjał projektowy uczelni?” w dniach 12–13 czerwca 2025 r. na Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu.

Kolejno przedstawiła pierwszą wspólną inicjatywę Sekcji Projektowej FAA oraz Stowarzyszenia PolARMA: opracowanie raportu pt. **„Koszty pośrednie a wynagradzanie RMA na polskich uczelniach”**, przygotowanego przez Prof. Katarzynę Górak-Sosnowską na podstawie badań ankietowych grupy ponad 100 respondentów. Raport miał na celu weryfikację informacji w jaki sposób wynagradzani są pracownicy RMA w polskich uczelniach, jakie są ich oczekiwania i refleksje w kontekście wynagrodzeń regularnych i dodatkowych.

Kolejną inicjatywą przedstawioną przez Panią Prezes była informacja na temat udziału członków Stowarzyszenia PolARMA i jej sympatyków w badaniu ankietowym RAAAP-4 – Research Administration as a Profession – którego celem było uzyskanie wielowymiarowego i przekrojowego obrazu menedżerów i administratorów badań naukowych w skali globalnej (INORMS). Jego wyniki mają pozwolić na opracowanie rekomendacji dotyczących szkoleń, rozwoju zawodowego i budowania pozycji RMA. Pani Prezes zwróciła uwagę, że ankieta jest aktywna do końca grudnia i zachęciła do wzięcia udziału w teście a dodatkowo pochwaliła zaangażowanie polskich respondentów zarówno z FAA jak i PolARMA,

Kolejnym wydarzeniem w którym przedstawiciele PolARMA wzięli udział jako prezytenty i uczestnicy była zorganizowana w dniu 9 października 2025 w SGH debata Okrągłego Stołu Projektowego pod hasłem e-Granty.

O zreferowanie tego wydarzenia poproszona została Pani Wiceprezes Lidia Tomaszewska ponieważ Szkoła Główna Handlowa (tutaj wspomniano również Panią Katarzynę Górak-Sosnowską – Prezes FAA) gościła zarówno przedstawicieli PolARMA jak i uczestników debaty.

Lidia Tomaszewska poinformowała, że Forum Administracji Akademickiej zaprosiło SGH oraz Stowarzyszenie PolARMA do współorganizacji wydarzenia. Debata była spotkaniem przedstawicieli wszystkich krajowych instytucji finansujących (NCN, NCBR, NAWA, ABM, MNiSW, FNP, FRSE) z przedstawicielami uczelni i instytucji naukowych (KRASP, PAN) oraz OPI PIB. Spotkanie zostało zorganizowane w celu przedstawienia postulatów i chęci partycypacji środowiska polskich menedżerów i administratorów projektów w nowopowstającej platformie obsługi projektów e-Granty opracowywanej przez OPI PIB na zlecenie MNiSW. To tak naprawdę podczas tego spotkania wszystkie instytucje finansujące dowiedziały się, że ten projekt będzie ich realnie dotyczył i tak naprawdę ich przedstawiciele mogli dowiedzieć się bezpośrednio u źródła (OPI BIP) w jakim zakresie będzie on ich jako instytucji dotyczył. Sukcesem tego wydarzenia jest to, że podczas debaty po raz pierwszy zaistniała dyskusja instytucji finansujących z OPI w tym temacie. Dyskusja była bardzo ważna i żywiłowa a w jej efekcie OPI zaprosiło Lidię Tomaszewską oraz Katarzynę Górak-Sosnowską do Rady Konsultacyjnej projektu e-Granty. W listopadzie obie Panie miały już okazję wziąć udział w spotkaniu w OPI łącznie z przedstawicielami Ministerstwa oraz instytucji finansujących, gdzie reprezentowały jako jedyne użytkownika, który w ramach nowego systemu będzie próbował pozyskiwać środki, co nie umknęło uwadze Ministerstwa. Oba te wydarzenia mocno zbudowały pozycję RMA w środowisku. Podczas Okrągłego Stołu Projektowego instytucje finansujące były bardzo ostrożne w podchodzeniu do zmian, jednak w trakcie listopadowego spotkania Rady Konsultacyjnej pojawiło się „światło w tunelu” przedstawiciel Ministerstwa pozwolił sobie na dygresję: „że wszystkim nam się wydaje że jesteśmy tacy specyficzni, że departament jest specyficzny a potem się okazuje, że w każdym departamencie jest inna umowa...” – to sugeruje, że zmiany które są możliwe do uproszczenia mają szansę na ich wprowadzenie. Podsumowując, jest duża szansa że Okrągły Stół Projektowy przyniesie odczuwalne zmiany dla użytkowników nowopowstającego systemu e-Granty.

Sukcesem spotkania jest niewątpliwie uwzględnienie przedstawicieli środowiska jako konsultantów w dalszych pracach koncepcyjno-przedwdrożeńowych nad platformą.

Kolejne wydarzenie - udział przedstawicieli PolARMA i FAA w 1-szym Kongresie Research Managerów Europy Środkowo-Wschodniej 4-5.11.2025 w Brukseli współorganizowanym przez Biuro PolSCA jednocześnie przedstawiciele PolARMA, panel Unlocking CEE's Research Potential: The Role of Institutional Collaboration and National RMA Support - na prośbę Pani Prezes zreferował członek Zarządu - Tomasz Poprawka.

Na wstępie pogratulował organizacji wydarzenia Okrągłego Stołu Projektowego wyrażając nadzieję, że będzie on przynosi wymierne efekty w przyszłości. Jednocześnie przekazał informację, że wynikiem tego wydarzenia jest fakt, że NCBR zwrócił się do PolSCA chcąc rozmawiać na temat integracji potrzeb menadżerów badań w planowanych do uruchomienia w niedalekiej perspektywie grantach. NCBR będzie również chciał rozmawiać ze Stowarzyszeniem PolARMA na temat

kształtowania programów i projektów, aby te odpowiadały potrzebom społeczności dla której mają zostać zrealizowane – stwarza to okazję do łączenia działań PolSCA i PolARMA we wspólnym celu. Następnie opisał 1-szy Kongres Research Managerów Europy Środkowo-Wschodniej 4-5.11.2025 w Brukseli współorganizowany przez Biuro PolSCA we współpracy grupy wyszehradzkiej. Wymienił osoby ze Stowarzyszenia, które wzięły udział w organizacji Kongresu oraz w szczególności podziękował Łukaszowi Pieczonco za jego wkład organizacyjny. Pan Tomasz zwrócił uwagę na fakt, że Kongres pozwolił na ogromną integrację członków Stowarzyszenia.

Następnie zwrócił uwagę, że warto wspomnieć o wydarzeniu które zorganizowała NAWA w Brukseli w czerwcu 2025 r. podczas którego uczestniczką panelu była Katarzyna Górak-Sosnowska jako prezes FAA, gdyż PolARMA była w trakcie rejestracji w KRS. Podczas panelu rozmawiano o potrzebach menedżerów badań w Europie a dodatkowo była to okazja by po raz pierwszy na forum międzynarodowym powiedzieć, że PolARMA już jest i że będzie o niej więcej i głośniej. Na zakończenie podziękował wszystkim za zaangażowanie wszystkich członków w działania Stowarzyszenia PolARMA.

Następnie Pani Prezes wspomniała o podpisaniu kilku listów intencyjnych, wyrażających poparcie PolARMA dla ważnych w kontekście dalszej współpracy inicjatyw.

Dodatkowo w uzupełnieniu dodała, że odbyło się również spotkanie biznesowe z władzami EARMA w dniu 6.11.2025 w Brukseli - w którym wzięła udział łącznie z Tomaszem Poprawką i Łukaszem Pieczonką. Na spotkaniu Nikowi Claesenowi, Dyrektorowi Zarządzającemu EARMA została przedstawiona PolARMA. Dodatkowo pojawiła się możliwość nawiązania kontaktu z Panią Teodorą Konach (EARMA Head of Professional Development).

To działanie zostało ugruntowane w grudniu podczas spotkania roboczego z Panią Teodorą Konach w Warszawie którego tematem były dalsze działania PolARMA i współpraca projektowo/treningowa z EARMA.

Na zakończenie części merytorycznej poinformowała o zrealizowanych w ciągu roku 5 spotkaniach roboczych Zarządu i Komisji Rewizyjnej. Jednocześnie powiedziała o sprawach organizacyjno-formalnych:

- otrzymaniu nr PIC (Participant Portal) i EID (ERASMUS+)
- otwarciu rachunku bankowego dla Stowarzyszenia
- zainicjowaniu mediów społecznościowych (witryny na Facebook i LinkedIn w gotowości)
- zawarciu umowy o wykonanie strony www Stowarzyszenia + hosting (do rozliczenia w 2026 roku)
- zrealizowaniu cesji domeny www.polarma.pl (do rozliczenia w 2026 roku)

Dodatkowo wspomniała że w przygotowaniu i do konsultacji w przyszłym roku są zaplanowane następujące dokumenty:

1. Roczna Strategia Działania 2026
2. Strategia Stowarzyszenia PolARMA na lata 2025-2034
3. Plan Pracy 2025-2034
4. Plan promocji i komunikacji Stowarzyszenia PolARMA na lata 2025-2034

Na tym Pani Prezes zakończyła sprawozdanie.

Przewodnicząca Zebrania podziękowała Pani Prezes za przedstawienie sprawozdania i oddała głos Pani Annie Smurzyńskiej, Skarbnikowi Stowarzyszenia.

Pani Anna Smurzyńska powiedziała, że obecnie Stowarzyszenie nie posiada środków pieniężnych na rachunku bankowym. Następnie przedstawiła informacje o warunkach operowania rachunkiem bankowym, który jest nieodpłatny dla Stowarzyszenia oraz poinformowała o fakcie poprawnego

zarejestrowania Stowarzyszenia w Centralnym Rejestrze Beneficjentów Rzeczywistych. Na tym zakończyła.

Przewodnicząca otworzyła dyskusję nad sprawozdaniem. Nie było głosów w dyskusji. Przewodnicząca podkreśliła fakt, że nie miała świadomości że w tak krótkim okresie czasu miało miejsce wiele istotnych wydarzeń oraz podziękowała wszystkim za aktywne uczestnictwo w działaniach Stowarzyszenia.

#### **Ad.7. Głosowanie nad zatwierdzeniem Sprawozdania Zarządu Stowarzyszenia z działalności w okresie 18.03.2025 r. – 15.12.2025 r.**

Przewodnicząca zebrania zarządziła przeprowadzenie głosowania za pośrednictwem aplikacji MENTIMETER w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Zarządu Stowarzyszenia.

W wyniku głosowania oddano: 23 głosy, ZA: 23 głosy, PRZECIW: 0 głosów, WSTRZYMUJĄCY SIĘ: 0 głosów.

Jednogłośnie podjęto uchwałę nr 6/2025 Walnego Zgromadzenia członków Polskiego Stowarzyszenia Menedżerów i Administratorów Badań i Projektów Naukowych PolARMA w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Zarządu Polskiego Stowarzyszenia Menedżerów i Administratorów Badań i Projektów Naukowych PolARMA z działalności w okresie od 18.03.2025 r. – 15.12.2025 r. oraz udzielenia Zarządowi absolutorium.

#### **Ad.8. Sprawozdanie Komisji Rewizyjnej Stowarzyszenia z działalności w okresie 18.03.2025 r. – 15.12.2025 r. – Iwona Trochimczyk-Sawczuk, Sekretarz Komisji Rewizyjnej. Dyskusja.**

Głos zabrała Pani Iwona Trochimczyk-Sawczuk, Sekretarz Komisji Rewizyjnej.

Wyjaśniła, że członkowie Komisji Rewizyjnej otrzymywali każdorazowo zaproszenie i uczestniczyli w zebraniach Zarządu Stowarzyszenia z głosem doradczym. W okresie objętym sprawozdaniem Komisja Rewizyjna dokonała analizy i kontroli w szczególności w zakresie:

- prawidłowości działań Zarządu pod względem zgodności ze Statutem Stowarzyszenia,
- prawidłowości prowadzenia dokumentacji organizacyjnej,
- zasadności podejmowanych uchwał i decyzji Zarządu,
- realizacji celów statutowych Stowarzyszenia.

Kontrola miała charakter całościowy i była dostosowana do etapu rozwoju Stowarzyszenia oraz zakresu prowadzonej działalności.

Komisja Rewizyjna stwierdziła, że:

- Zarząd Stowarzyszenia działał zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa oraz postanowieniami Statutu.
- Dokumentacja organizacyjna Stowarzyszenia była prowadzona w sposób prawidłowy i rzetelny.
- Gospodarka finansowa Stowarzyszenia, w początkowym okresie jego funkcjonowania, prowadzona była w sposób przejrzysty i zgodny z zasadami celowości oraz oszczędności.
- W okresie sprawozdawczym Stowarzyszenie nie posiadało środków finansowych na rachunku bankowym. Zobowiązania finansowe zaciągnięte przez Zarząd Stowarzyszenia były racjonalne i zgodne z celami statutowymi.
- Działania Zarządu koncentrowały się na tworzeniu formalnych podstaw do dalszej działalności Stowarzyszenia oraz nawiązywaniu współpracy z innymi podmiotami.
- Komisja Rewizyjna nie stwierdziła nieprawidłowości w działalności Zarządu w okresie objętym sprawozdaniem i pozytywnie ocenia jego działalność.

W związku z powyższym Komisja Rewizyjna wnosi do Walnego Zgromadzenia Członków o:

- przyjęcie niniejszego Sprawozdania,
- udzielenie absolutorium Zarządowi Stowarzyszenia za okres od 18.03.2025 do 15.12.2025 r. oraz
- zatwierdzenie regulaminu działania Komisji Rewizyjnej w późniejszym okresie.

Przewodnicząca Zebrania podziękowała za przedstawione sprawozdanie i za pracę Komisji w okresie sprawozdawczym i otworzyła dyskusję. Innych głosów w dyskusji nie było.

#### **Ad.9. Głosowanie nad zatwierdzeniem sprawozdania Komisji Rewizyjnej z działalności w okresie od 18.03.2025 r. – 15.12.2025 r.**

Przewodnicząca zebrania zarządziła przeprowadzenie głosowania za pośrednictwem aplikacji MENTIMETER w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Komisji Rewizyjnej.

W wyniku głosowania oddano: 23 głosy, ZA: 23 głosy, PRZECIW: 0 głosów, WSTRZYMUJĄCY SIĘ: 0 głosów.

Jednogłośnie podjęto uchwałę nr 7/2025 Walnego Zgromadzenia członków Polskiego Stowarzyszenia Menedżerów i Administratorów Badań i Projektów Naukowych PolARMA z dn. 19 grudnia 2025 r. w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Komisji Rewizyjnej z działalności w okresie od 18.03.2025 r. – 15.12.2025 r.

#### **Ad.10. Ustalenie składki członkowskiej wstępnej i rocznej – dyskusja. Podjęcie Uchwały w sprawie wysokości składki członkowskiej i rocznej.**

Przewodnicząca Zebrania udzieliła głosu Pani Prezes w celu przedstawienia planowanej uchwały w sprawie wysokości składki członkowskiej i rocznej. Pani Prezes krótko omówiła dotychczasowe dyskusje nad wysokością składki w gronie zarządu i przedstawiła ich wynik. W efekcie zaproponowano stawkę wpisowego równą 100 zł oraz 200 zł jako członkowską składkę roczną z opcją płatności w dwóch ratach oraz że będzie ona miała charakter podzielny, przy zapisaniu się do Stowarzyszenia w pierwszym półroczu członek zapłaci składkę za cały rok a przy zapisaniu się w drugim półroczu zapłaci tylko połowę jej wysokości. Zaproponowała, by składka weszła w życie od stycznia 2026 roku. W ślad za tym Zarząd przyjmie w formie uchwały Zarządu format deklaracji członkowskiej.

Następnie Przewodnicząca otworzyła dyskusję nad wysokością składki członkowskiej i rocznej. Nie wniesiono uwag i zamknięto dyskusję.

Przewodnicząca zebrania zarządziła przeprowadzenie głosowania w sprawie wysokości składki członkowskiej i rocznej.

W wyniku głosowania oddano: 23 głosy, ZA: 22 głosy, PRZECIW: 0 głosów, WSTRZYMUJĄCY SIĘ: 1 głos.

Większością głosów podjęto uchwałę nr 8/2025 Walnego Zgromadzenia członków Polskiego Stowarzyszenia Menedżerów i Administratorów Badań i Projektów Naukowych PolARMA z dn. 19 grudnia 2025 r. w sprawie uchwalenia wysokości wpisowego oraz rocznej składki członkowskiej.

#### **Ad.11. Przedstawienie planu budżetu Stowarzyszenia PolARMA na rok 2026 – Anna Smurzyńska, Skarbnik. Dyskusja.**

Przewodnicząca Zebrania Pani Lidia Tomaszewska przekazała głos Pani Annie Smurzyńskiej, Skarbnikowi Stowarzyszenia, która przedstawiła plan finansowy Stowarzyszenia na okres 16.12.2025 – 15.12.2026.

Główne przychody do budżetu będą stanowiły składki członkowskie członków założycieli. Dodatkowo założono, że do końca 2026 roku liczba członków Stowarzyszenia się podwoi. Takie założenie pozwala na zaplanowanie kwoty w wysokości 10 500 zł, która wystarczy na zaplanowane przez Zarząd działania oraz na bieżącą działalność. W 2025 roku Stowarzyszenie nie poniosło żadnych wydatków, konieczna jednak będzie refundacja zaciągniętych zobowiązań związanych z utrzymaniem domeny strony internetowej za 2025 w wysokości 100 zł oraz poniesienie takiego samego kosztu za rok 2026. Obsługa rachunku bankowego jest bezpłatna więc nie przewiduje się opłat w 2026 roku. Zaplanowano koszty związane z hostingiem strony internetowej oraz wykonaniem strony www Stowarzyszenia. Dodatkowo pozostałe środki w wysokości 6 400 zł zostały zaplanowane na spotkanie integracyjno-networkingowe dla członków Stowarzyszenia pod koniec 2026 roku. To spotkanie ma na celu poznanie się „face to face” oraz wypracowanie planów i strategii na 2027 rok. Zaplanowane koszty zostaną przeznaczone na prosty catering, materiały reklamowo-promocyjne, być może koszty wynajmu sali na spotkanie. Skarbnik wspomniała również o tym, że Stowarzyszenie ma w planie przygotowanie wniosków projektowych i być może pozyskania funduszy ze źródeł zewnętrznych.

Następnie Przewodnicząca otworzyła dyskusję na temat planu budżetowego na 2026 rok. Nie wniesiono uwag i zamknięto dyskusję.

#### **Ad.12. Podjęcie uchwały w sprawie uchwalenia budżetu Stowarzyszenia na rok 2026.**

Przewodnicząca zebrania zarządziła przeprowadzenie głosowania w sprawie podjęcia uchwały w sprawie zatwierdzenia planu budżetowego na 2026 rok.

W wyniku głosowania oddano: 22 głosy, ZA: 22 głosy, PRZECIW: 0 głosów, WSTRZYMUJĄCY SIĘ: 0 głosów.

Jednogłośnie podjęto uchwałę nr 9/2025 Walnego Zgromadzenia członków Polskiego Stowarzyszenia Menedżerów i Administratorów Badań i Projektów Naukowych PolARMA z dn. 19 grudnia 2025 r. w sprawie uchwalenia budżetu Stowarzyszenia na rok 2026.

#### **Ad.13. Wolne wnioski.**

W ramach zgłaszania wolnych wniosków głos zabrała Katarzyna Markiewicz-Śliwa, która podziękowała wszystkim uczestnikom Walnego Zgromadzenia za ich obecność i zaangażowanie w sprawy Stowarzyszenia stwierdzając, że jest tym faktem zachwycona.

Następnie głos zabrała Pani Prezes Stowarzyszenia – Ewa Mendec, która zachęciła wszystkich członków Stowarzyszenia do aktywnego włączenia się w inicjatywę związaną z pomysłami na przyszłe projekty oraz wsparciem w składaniu wniosków do źródeł zewnętrznych w celu pozyskania środków na działalność Stowarzyszenia. Dodatkowo zaproponowała zastanowienie się nad utworzeniem sekcji tematycznych w ramach Stowarzyszenia. Jeśli zostaną złożone wnioski projektowe to zasadne będzie powstanie sekcji projektowej.

Następnie głos zabrał Tomasz Poprawka, który wyraził poparcie dla propozycji Pani Prezes. Dodatkowo poprosił członków Stowarzyszenia o zastanowienie się kogo zaprosić do wstąpienia w szeregi Stowarzyszenia co pozwoli na zwiększenie liczby członków, a to może sprawić, że PolARMA będzie szeroką reprezentacją środowiska menedżerów i administratorów badań i projektów naukowych

Ponownie zabrała głos Katarzyna Markiewicz-Śliwa która zwróciła uwagę na fakt że zasadne jest by przygotować pakiet powitalny zawierający informacje o Stowarzyszeniu PolARMA, który można

będzie przekazać nowej zapraszanej osobie. W odpowiedzi na to Ewa Mendec przekazała, że pomocna w tym będzie strona www Stowarzyszenia oraz że zostanie także przygotowany elektroniczny formularz rejestracyjny, który zostanie udostępniony w 2026 roku. Jednocześnie poinformowała, że kilkoro chętnych osób znalazło się już na liście kandydatów na członków Stowarzyszenia, zostaną wysłane im zaproszenia jak tylko formularz zostanie przygotowany. Pakiet startowy „Strategia” i „Plan działania” są wstępnie opracowane i będą przedstawione wszystkim członkom do dyskusji i konsultacji. Gotowe dokumenty zostaną udostępnione w kanałach społecznościowych - Facebook oraz LinkedIn - gdzie Stowarzyszenie posiada już swoje profile (na razie w uśpieniu).

Następnie głos zabrała Żaneta Żegleń, która zaproponowała stworzenie Sekcji koordynatorów projektów jako pomysł na dalsze działania. Stwierdziła, że warto by współpraca między koordynatorami projektów a menedżerami projektów układała się jak najlepiej.

Agnieszka Wojciechowska zaproponowała stworzenie sekcji FAQ oraz dobrych praktyk.

Daniel Puch podtrzymał stanowisko Katarzyny Markiewicz-Śliwy w zakresie stworzenie pakietu powitalnego dla nowych uczestników.

Na tym zakończono dyskusję nad wolnymi wnioskami.

#### **Ad.14. Zamknięcie obrad.**

Na zakończenie Przewodnicząca poprosiła Panią Prezes o krótkie wystąpienie.

Pani Prezes podziękowała wszystkim uczestnikom za poświęcony czas na uczestnictwo w Walnym Zgromadzeniu a następnie złożyła wszystkim świąteczne życzenia.

Na tym zebranie zakończono o godz. 18:39.

#### **Załączniki do protokołu:**

1. Lista obecności (zał. Nr 1)
2. Uchwała nr 6\_2025\_zatwierdzenie sprawozdania Zarządu + załącznik Sprawozdanie Zarządu
3. Uchwała nr 7\_2025\_zatwierdzenie sprawozdania Komisji Rewizyjnej + załącznik Sprawozdanie
4. Uchwała nr 8\_2025\_ w sprawie wysokości składki członkowskiej i rocznej
5. Uchwała nr 9\_2025\_uchwalenie budżetu na 2026 + załącznik Plan finansowy na 2026 r.

*Protokolant*

Katarzyna Dudek

*Przewodnicząca zebrania*

Lidia Tomaszewska